

Canadian Association on Water Quality (CAWQ)

L'Association Canadienne sur la Qualité de L'eau (ACQE)

Plan stratégique 2014 - 2018

Introduction

Alors que nous traversons la deuxième décennie du 21^e siècle, l'industrie de l'eau au Canada et ailleurs continue de changer et d'évoluer. Nous commençons à apercevoir une plus grande reconnaissance de l'importance de l'eau pour l'être humain et du besoin de la conserver et de préserver la qualité de cette précieuse ressource en la protégeant de la contamination et de la pollution. L'ACQE/CAWQ a développé un Plan Stratégique 2014 – 2018 pour nous aider à comprendre et à bien réagir face à ces changements et pour nous guider dans la mise en application de notre vision, notre mission et nos objectifs futurs.

Le processus de développement du Plan Stratégique 2014 – 2018 a commencé par une révision des plans de 2008 et une analyse SWOT qui se trouve en annexe. La vision, la mission et les objectifs de l'ACQE/CAWQ ont été revus et mis à jour. Puis, une liste d'initiatives stratégiques classées par court, moyen et long terme et par faibles, moyens et grands impacts a été développée. Lors de la mise en œuvre de ce plan stratégique, le leadership de l'ACQE/CAWQ va assurer que l'organisation continuera d'avoir du succès et que les besoins des parties prenantes seront comblés.

Vision

La vision de l'ACQE/CAWQ est d'être le fidèle porteur de leadership et d'expertise requis pour résoudre les différentes problématiques liées à la qualité de l'eau au Canada et partout dans le monde.

Mission

La mission de l'ACQE/CAWQ est de promouvoir un réseautage national entre les personnes qui se consacrent à la préservation et à l'amélioration de la qualité de l'eau via la recherche et le développement, l'éducation et le partage des connaissances.

Qui nous sommes

L'ACQE/CAWQ est une organisation non-gouvernementale sans but lucratif regroupant des gens engagés ou intéressés dans la recherche et l'innovation sur la qualité de l'eau ou sur le contrôle ou le traitement de la contamination de l'eau.

Objectif

L'objectif de l'ACQE/CAWQ est d'aborder les problématiques principales de la qualité de l'eau en :

- Créant un dialogue entre les parties prenantes impliquées dans ces problématiques;
- Promouvant la recherche fondamentale et appliquée sur les aspects scientifiques, technologiques, légaux, économiques et réglementaires de la qualité de l'eau et du contrôle et du traitement de la contamination de l'eau;
- Stimulant la mise en application de telles recherches pour le bénéfice de la société et de l'environnement;
- Promouvant et en s'inspirant des activités de l'International Water Association (IWA) au Canada; et
- Renforçant davantage les liens entre l'ACQE/CAWQ et l'IWA.

Activités existantes et capacités

- Conférences – régionales et nationales
- Édition de la revue scientifique "Water Quality Research Journal of Canada"
- Opportunités de réseautage
- Prix Philip H. Jones pour jeunes professionnels (moins de 35 ans)
- Formation de jeunes professionnels en communication
- Promotion et tenue de conférences spécialisées et du "World Water Congress & Exhibition" de l'IWA
- S'occuper des affaires courantes de l'IWA au Canada via le comité national canadien (CNC – un partenariat conjoint avec l'Association Canadienne des Eaux Potables et Usées (ACEPU/CWWA))
- Liens avec l'ACEPU/CWWA pour l'organisation conjointe de conférences
- Membre du conseil de gouvernance de l'IWA
- Subvention de l'abonnement à l'ACQE/CAWQ et de l'inscription de jeunes professionnels à des conférences

- Réduction du coût d'abonnement à l'IWA aux membres de l'ACQE/CAWQ

Initiatives stratégiques 2014 – 2018

1. Long Terme – Grand Impact

- 1.1. Consolider nos liens avec l'ACEPU/CWWA.
 - 1.1.1. Continuer à co-organiser une conférence nationale au printemps (anciennement Conférence du Centre).
 - 1.1.2. Maintenir le niveau d'activité du CNC.
 - 1.1.3. Réfléchir sur les opportunités d'organiser conjointement d'autres conférences à différents endroits/moments.
 - 1.1.4. S'acheminer vers une alliance ou une fusion.
- 1.2. Devenir un intermédiaire entre des entreprises et communautés faisant face à des problématiques et des chercheurs prêts à relever le défi.
 - 1.2.1. Promouvoir les idées avec les membres chercheurs de l'ACQE/CAWQ.
 - 1.2.2. Identifier des participants (entreprises/communautés) potentiels.
 - 1.2.3. Organiser et réaliser un premier essai.

2. Long Terme – Moyen Impact

- 2.1. Développer une conférence itinérante nationale annuelle.
 - 2.1.1. Discuter de l'initiative avec l'ACEPU/CWWA.
 - 2.1.2. Identifier d'autres participants/parties prenantes potentiels.
 - 2.1.3. Identifier des villes cibles pour la rotation.
 - 2.1.4. Planifier et organiser une conférence dans une grande ville.
- 2.2. Renforcer les liens avec l'entreprise, les consultants et les fournisseurs.
 - 2.2.1. Identifier des cibles précises.
 - 2.2.2. Créer des liens avec ces cibles.

3. Long Terme – Faible Impact

- 3.1. Agir en tant que catalyseur du développement de l'idée d'une fédération nationale d'organisations ayant un intérêt dans les problématiques liées à l'eau.
 - 3.1.1. Caractériser les liens potentiels, e.g. conférences, ateliers, séminaires, et identifier des synergies potentielles.
 - 3.1.2. Identifier et prioriser des participants potentiels.

3.1.3. Entrer en contact et concevoir une proposition.

3.2. Rationaliser le support administratif de l'ACQE/CAWQ.

3.2.1. Revoir les rôles du personnel de soutien actuel et identifier des possibilités d'amélioration des services au Conseil d'Administration et/ou aux membres de l'ACQE/CAWQ.

3.2.2. Identifier les possibilités d'utiliser des jeunes professionnels et/ou des volontaires pour des projets.

4. Moyen Terme – Moyen Impact

4.1. Identifier les services essentiels aux membres pouvant être exécutés via les médias sociaux.

4.1.1. Définir une liste des services que les membres pourraient souhaiter obtenir.

4.1.2. Offrir ces services.

5. Court Terme – Moyen Impact

5.1. Développer des stratégies et des moyens d'augmenter le nombre d'abonnés à l'ACQE/CAWQ et maintenir le nombre d'abonnés actuels.

5.1.1. Établir des contacts avec des institutions qui ne sont pas actives dans l'ACQE/CAWQ : p.ex. Université de Victoria, Université Simon Fraser, Université de l'Alberta, Université de Calgary, Université McMaster, Université de Western Ontario, Université York, Université Dalhousie, et autres.

5.1.2. Identifier et entrer en contact avec des écoles techniques/collèges communautaires qui ont des programmes reliés à l'eau : Collège Algonquin, CEGEP Saint-Laurent, Institut de Technologie du Nord de l'Alberta, et autres.

5.1.3. Identifier et entrer en contact avec des groupes de recherche industriels : p.ex. CRIQ, IRDA, Alberta Innovates, CNRC, etc.

5.1.4. Utiliser d'autres plateformes technologiques pour obtenir des renseignements plus détaillés sur les intérêts et les compétences des membres : identifier les membres canadiens de l'IWA qui ne sont pas membres de l'ACQE/CAWQ et leur offrir de le devenir.

5.1.5. Identifier des stratégies et des tactiques pour transférer des participants en membres de l'ACQE/CAWQ.

- 5.2. Exploiter le potentiel des médias sociaux pour offrir des plateformes alternatives à l'ACQE/CAWQ afin de communiquer avec les membres, jeunes professionnels, professeurs, entreprises, consultants et autres parties prenantes.
 - 5.2.1. Identifier les médias sociaux à cibler.
 - 5.2.2. Mettre en application.

- 5.3. Développer et promouvoir des prix d'Excellence et d'Innovation.
 - 5.3.1. Lauréat canadien de la qualité de l'eau.
 - 5.3.2. Chercheur canadien de l'année sur la qualité de l'eau.
 - 5.3.3. Auteur canadien de l'année pour une publication dans le Water Quality Research Journal of Canada.
 - 5.3.4. Déterminer les montants, identifier des bénéficiaires potentiels et concevoir les prix.

- 5.4. Identifier et tenter d'obtenir des subventions provinciales et fédérales pour des initiatives reliées à l'eau.

Annexe

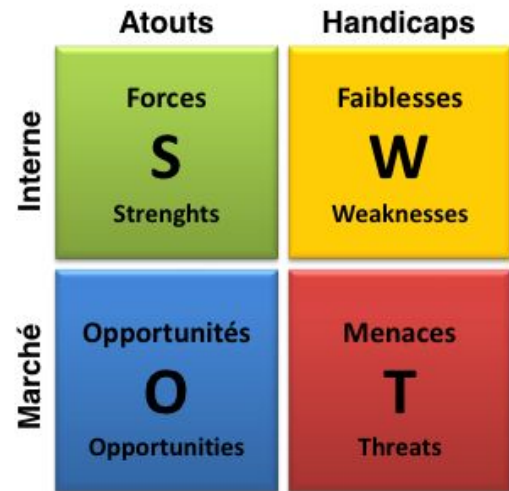
Analyse SWOT de l'ACQE/CAWQ

Forces (interne, atouts)

- Chaque région du Canada est représentée
- Noyau de gens dévoués
- Représenté par plusieurs chercheurs parmi les meilleurs au Canada dans le domaine de l'eau
- Liens avec l'IWA et ses conférences internationales
- Revue Water Quality Research Journal of Canada
- Liens avec l'ACEPU/CWWA
- Longue histoire et tradition – fondé en 1967
- Intérêts dans la science et les technologies
- Emphase sur le perfectionnement des jeunes professionnels
- Au moins trois conférences récurrentes par année (printemps, été et automne)
- Prix Philip H. Jones
- Base financière solide

Faiblesses (interne, handicaps)

- Essai de couvrir le vaste territoire canadien
- Organisation de taille limitée
- Manque d'engagement des membres – seulement quelques-uns sont plus actifs
- Manque de présence dans la région Ouest
- Fonctionne trop souvent en vase clos
- Manque de participation des entreprises/consultants
- Trop d'emphase sur la recherche et ne couvre pas tous les aspects potentiels
- Pas suffisamment de membres scientifiques gouvernementaux
- Les revenus sont obtenus de façon irrégulière
- Trop poussée par la technologie
- Absence d'une conférence nationale



- Faible niveau d'attachement
- Peu ou pas d'efforts de relations publiques
- L'administration est trop réactive – manque de membres actifs
- Peu de participation des jeunes professionnels de l'eau, sauf lors des conférences

Opportunités (marché, atouts)

- Bourses étudiantes
- Intermédiaire entre l'offre de la recherche et les besoins de l'entreprise
- Livres blancs, énoncés de politiques, conférences spécialisées sur les problématiques émergentes de la qualité de l'eau
- Liens croissants avec l'ACEPU/CWWA – opportunités de plus de conférences conjointes
- Meilleurs liens avec les autres groupes spécialisés de l'eau
- Liens avec l'IWA permettant d'avoir accès à des conférenciers invités et à de nouvelles conférences, etc.
- Utilisation du CNC comme lien pour permettre à l'IWA de mieux s'implanter en Amérique du Nord
- Services et soutien reconnus des chercheurs
- Intérêt et abonnements dans le secteur académique
- Abonnement de scientifiques de l'eau – permet de développer des contacts, e.g. avec le Réseau canadien de l'eau (RCE/CWN)
- Réseaux sociaux pour rejoindre les jeunes professionnels et les professeurs
- Grand intérêt envers les formations en ligne ouvertes à tous (FLOT)
- Abonnement limité de scientifiques gouvernementaux

Menaces (marché, handicaps)

- Solide implantation de l'American Water Works Association et Water Environment Federation en Amérique du Nord
- Secrétariat de l'IWA
- Pas de plan à long terme
- Incapacité à augmenter les revenus de façon constante
- Difficulté à recruter des administrateurs